

Mittwoch, 12. August 2026
Beginn 9.00 Uhr bis Ende ca. 16.30 Uhr

**Online-
Teilnahme
möglich**

Zielvereinbarungen und variable Vergütungssysteme

**Veranstaltungsort: Hotel The Madison Hamburg,
Schaarsteinweg 4, 20459 Hamburg,
Tel.: 040 376660 – Parkplätze vorhanden –
S-Bahn Station Stadthausbrücke**

**Seminargebühr € 650,00 zzgl. MwSt.
und zzgl. Tagespauschale Hotel**

Zielvereinbarungen bergen eine Reihe praktischer und rechtlicher Probleme. Wer ist verantwortlich für den Abschluss? Gehen Versäumnisse zu Lasten der Arbeitnehmer? Kann sich im Streitfall der/die Beschäftigte durchsetzen?
Ebenso viele Auseinandersetzungen sind bei Systemen von variabler Vergütung anzutreffen. Sind die Kriterien der Erfüllung eindeutig? Was darf zulässigerweise vereinbart werden? Gibt es Anspruch auf ein bestimmtes Einkommen?

Das Seminar richtet sich an BR-Mitglieder aus dem Außendienst sowie an Betriebsräte aus Unternehmen, in denen Zielvereinbarungen die Regel sind.

Inhalte des Seminars:

- Zielvereinbarungen als Mittel der Erfolgsvergütung – Möglichkeiten und Grenzen
- Verantwortung für Zustandekommen von Zielvereinbarungen und gerichtliche Kontrolle
- Systeme variabler Vergütung und tatsächliche und rechtliche Grenzen
- Außendienstvergütung – immer fair oder zu anspruchsvoll?
- Anspruch auf Durchschnittsvergütung bei Urlaub und Krankheit – Rechtsanspruch und Berechnung



Carsten Gläve

Referent:

Carsten Gläve, Fachanwalt für Arbeitsrecht

ANSPRECHPARTNER/ANMELDUNG

c/o Rechtsanwälte Gaidies Heggemann & Partner
Mönckebergstraße 17 • 20095 Hamburg

www.brpraxisseminare.de

Andrea Grüssing:

☎ 040 226926-84

☎ 0170 1166275

✉ info@brpraxisseminare.de

ANMELDEFORMULAR (bitte ausdrucken und per E-Mail an info@brpraxisseminare.de)

Mittwoch, 12. August 2026

Zielvereinbarungen und variable Vergütungssysteme

Teilnehmende:

Name, Vorname (1)

Name, Vorname (3)

Name, Vorname (2)

Name, Vorname (4)

Betrieb:

Name

Straße, Hausnummer

PLZ, Ort

E-Mail

Telefon

Einen Beschluss über die Teilnahme hat der Betriebsrat in seiner Sitzung am gefasst.
Neben der Seminargebühr fällt eine Tagespauschale des Hotels an.

Ort, Datum

Unterschrift